



NACIONES UNIDAS

C E P A L

Fortalecimiento de cadenas de valor

Encadenamientos productivos e innovación

Panamá, 2017



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Contenido

- Transformación productiva
- Las cadenas de valor
- La metodología de la CEPAL
- Reflexiones finales

Transformación productiva



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Transformación productiva

- Cambio en la estructura económica
- Cambio en el peso relativo de los sectores
- Mejoras en la productividad y crecimiento sectorial
 - Efecto en el empleo
 - Efecto en la rentabilidad relativa de los sectores
- Promoción de la innovación



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Las cadenas de valor



NACIONES UNIDAS

CEPAL

¿Qué son las cadenas de valor?

El conjunto de actividades que se requieren para llevar un producto o servicio, desde su concepción, a través de las diversas etapas de producción, hasta la entrega a los consumidores.

- Las cadenas globales de valor son el resultado de un nuevo patrón de producción basado en la deslocalización productiva
- Ayuda a entender de qué manera participa un país o una región en una industria global y su papel en la distribución de beneficios que se derivan de las diferentes actividades de la cadena
- Permite identificar fortalezas, debilidades y opciones de escalamiento

¿Por qué es útil para la política pública de transformación productiva?

1. Identifica restricciones (cuellos de botella) y buenas prácticas a nivel micro
2. Brinda información detallada de los eslabones y las relaciones entre ellos
3. Busca la formación de alianzas o acuerdos público-privados
4. Permite la validación y la creación de consensos
5. Promueve el aprendizaje de políticas y el mejoramiento de estrategias



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Metodología para el fortalecimiento de cadenas de valor



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Metodología CEPAL

- Acompañar al gobierno y al sector privado en la implementación de la política de transformación productiva
- Fortalecer cadenas de valor con miras a contribuir al cumplimiento de metas nacionales (empleo, exportaciones, innovación, incorporación de Pymes, ente otros)
- Impulsar una metodología transparente y participativa
- Promover diálogo continuo y validación de estrategias



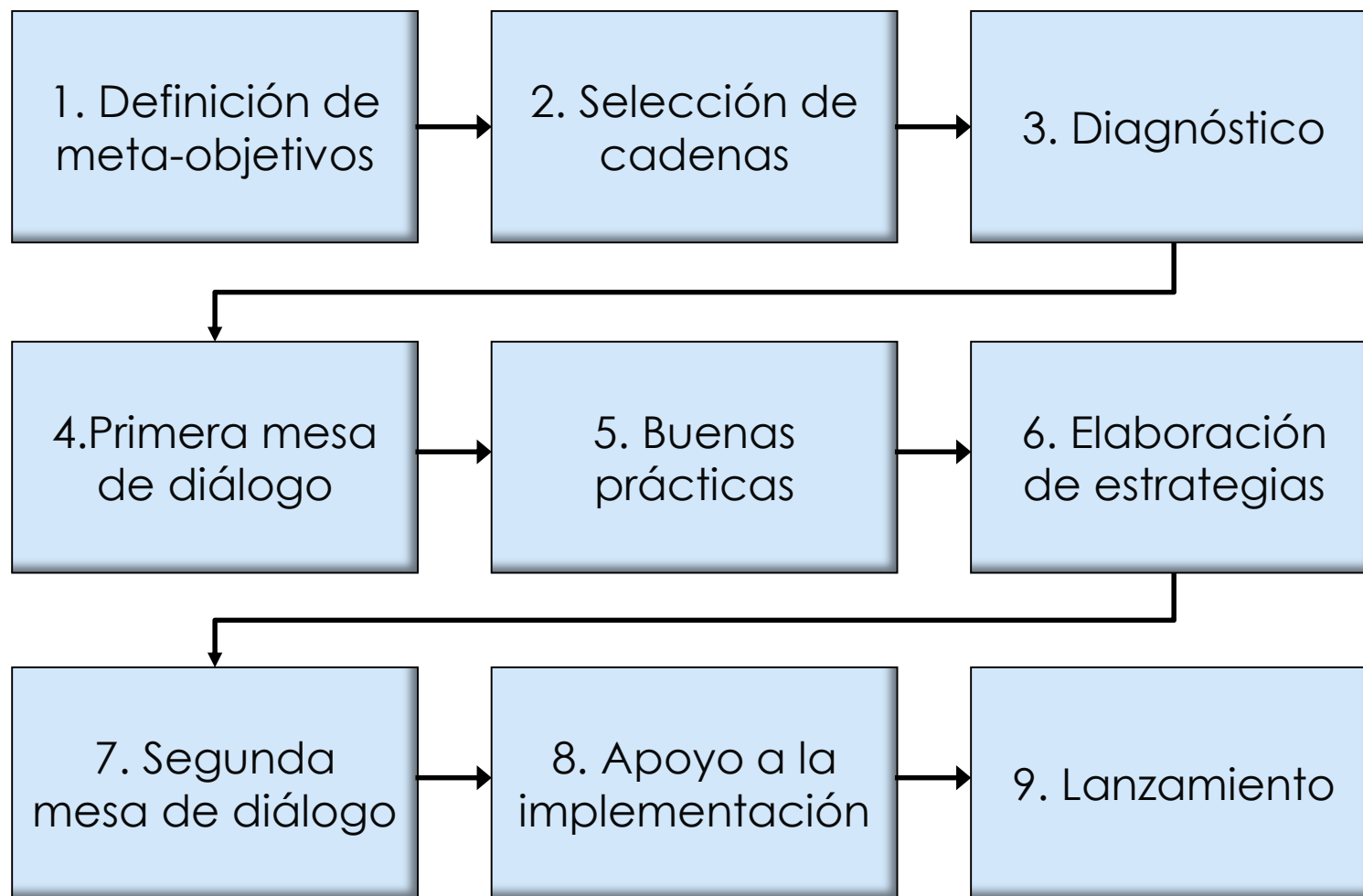
NACIONES UNIDAS

CEPAL

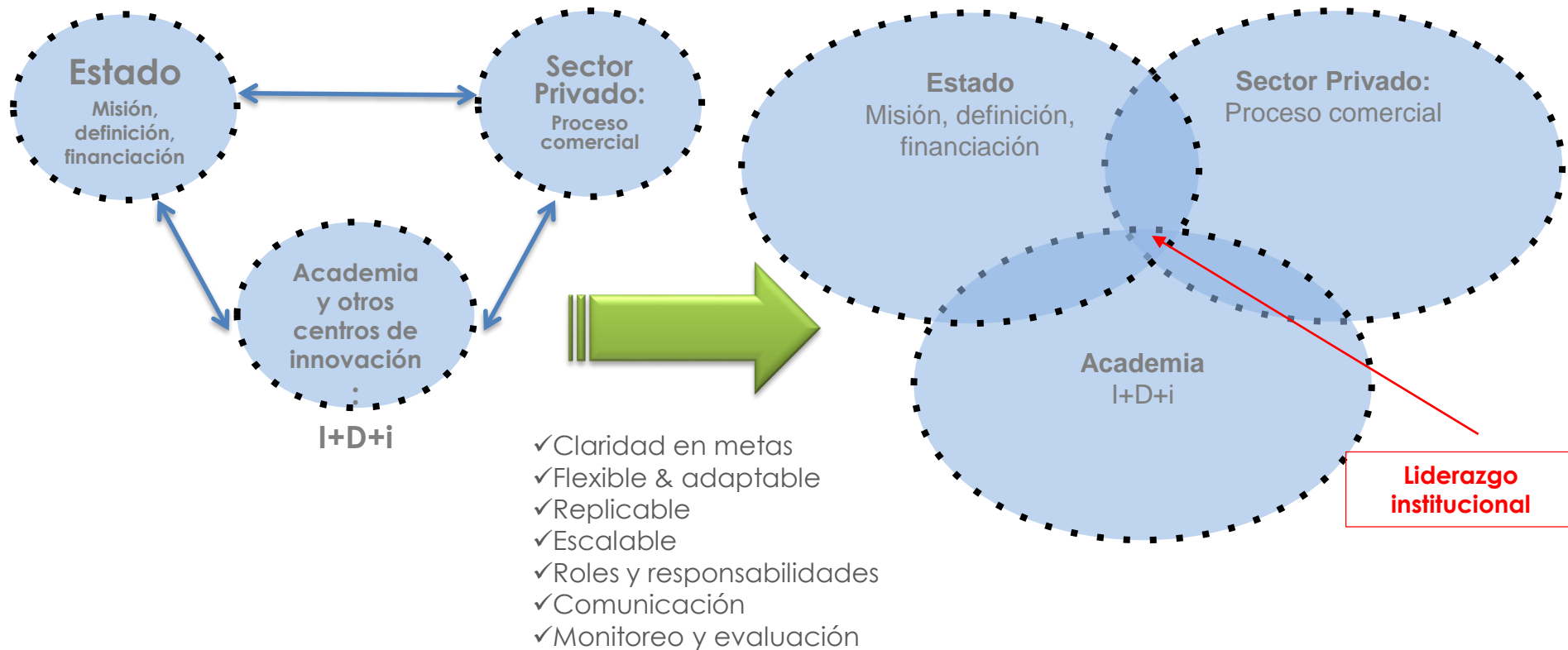
Resultados esperados

- Diseño de estrategias participativas
- Validación y consenso de estrategias
- Apropiación y replicabilidad metodológicas
- Definición de roles, responsabilidades y relaciones
- Mejora del diálogo y articulación
- Estrategias para fortalecer la cadena
- Método de implementación de desarrollo de productos

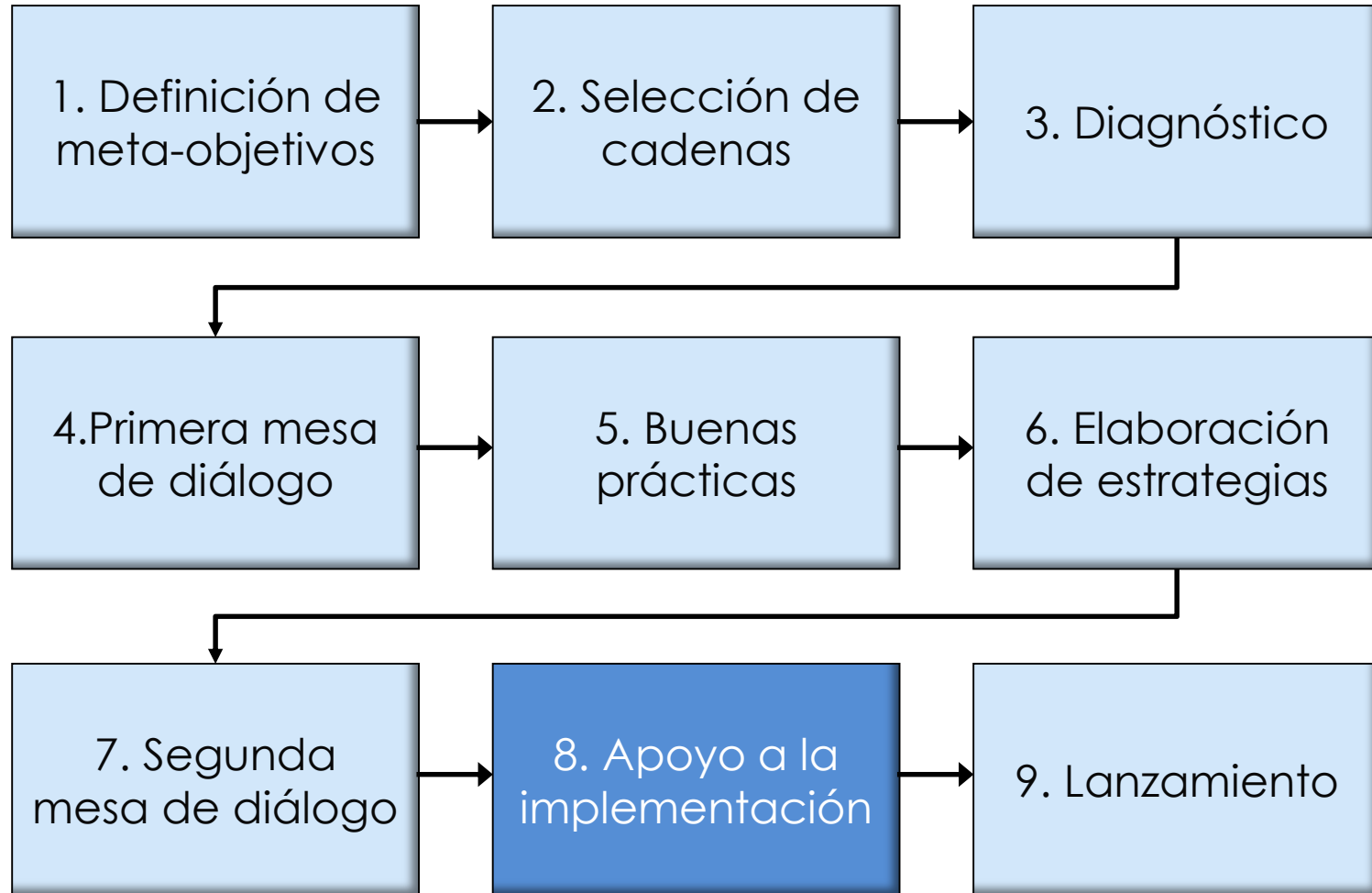
Metodología para el fortalecimiento de cadenas de valor



Coordinación interinstitucional “Triple hélice de la innovación”



Metodología de la CEPAL para el fortalecimiento de cadenas de valor



diálogo
replicabilidad
encadenamiento
valor agregado
implementación
mipymes
liderazgo
coordinación
cadenas de valor
procesos
fortalecimiento
responsabilidades
objetivos
academia
conocimiento
comunicación
gdp
artículo
resultados
visión
estrategia
empleos
roles
empleos
metas
innovación
transferencia



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Caso de implementación



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Implementación



Gestión de recursos públicos

Gestión de recursos financieros internacionales

Ejecución de líneas de acción



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Transformación productiva de MIPYMES



Coordinación interinstitucional

Desarrollo de productos

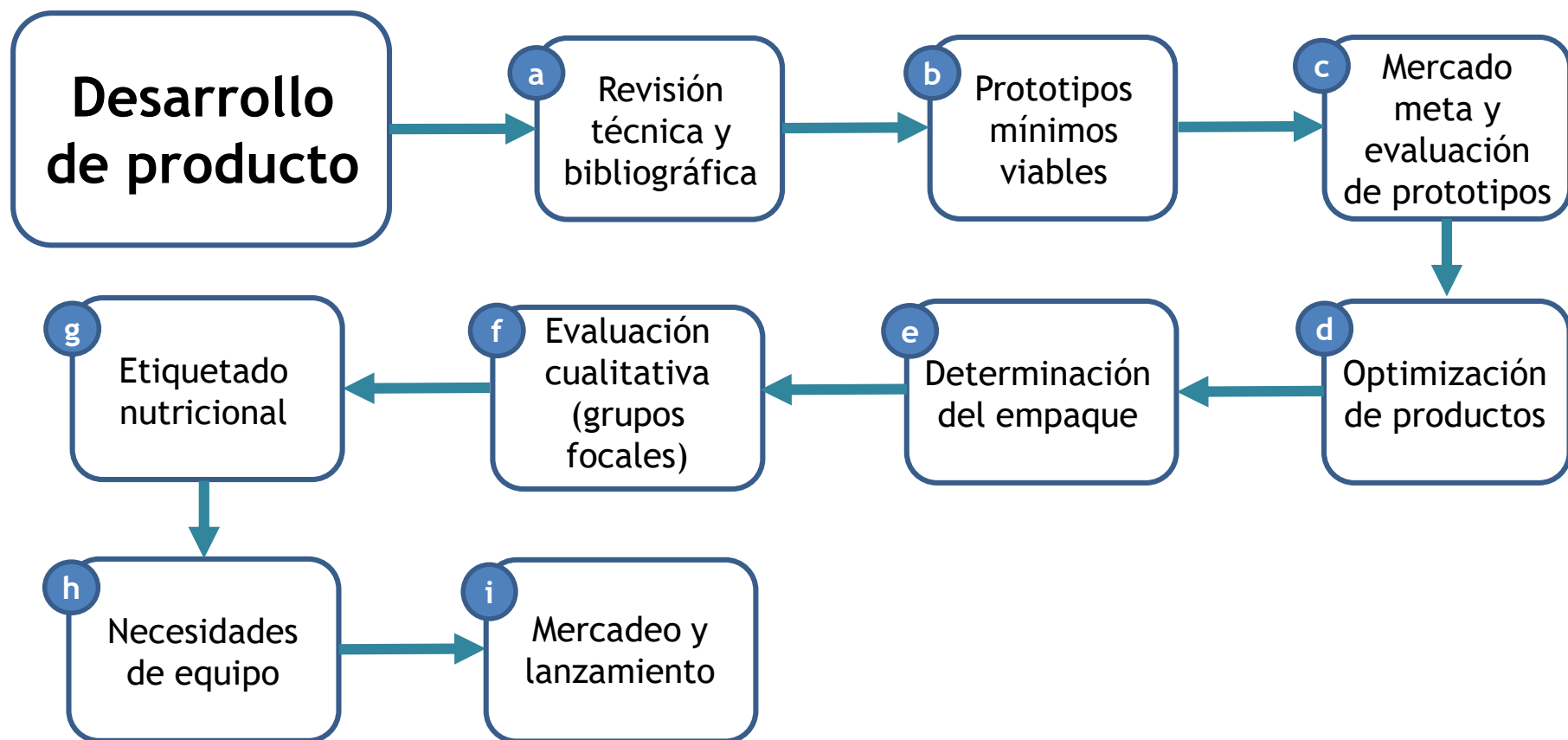
Fortalecimiento empresarial



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Desarrollo de producto



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Prototipos



Mercado meta: evaluación de prototipos



Etiquetado

Datos nutricionales / Nutrition Facts		
Tamaño de la porción/Serving size	30 g	
Porciones por empaque/Serving per container	2	
Cantidad por porción/ Amount per serving		
Energía/ energy	550 kJ (140 kcal)	
		%VDR /% Daily value
Grasa total/ total fat	4,5 g	6% **
Grasa saturada/ saturated fat	2,5 g	12% *
Sodio/ Sodium	280 mg	12% **
Carbohidratos totales/ Carbohydrates	21 g	8% **
Proteína/ Protein	2 g	5% *
<small>El % Valor Diario se basa en una dieta de 2000 kilocalorías, recomendada para adultos y niños mayores de 4 años, según *OMS/FAO y **FDA. Sus valores diarios pueden ser mayores o menores dependiendo de sus necesidades calóricas / % Daily Value is based on a diet of 2000 kilocalories, recommended for adults and children over 4 years, as established by the *WHO/FAO & **FDA. Your daily values may be higher or lower depending on your calorie needs</small>		

Empaques



Optimización del producto



Equipo



Reflexiones finales



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Oportunidades de mejora y buenas prácticas

Institucionalidad y gobernanza

- Liderazgo
- Diseño de visión estratégica de mediano/largo plazo
- Articulación y comunicación entre actores del sistema
- Adecuación y agilización de procesos administrativos
- Estandarización y sistematización de procesos
- Identificación de etapas de desarrollo de empresas para brindar apoyos acorde
- Monitoreo, evaluación de impacto y seguimiento (*policy learning*)

Oportunidades de mejora y buenas prácticas

Financiamiento

- Basado en etapas de desarrollo/crecimiento de la empresa (emprendimiento, soft skills, aceleración, internacionalización)
- Tecnológico y no tecnológico
- Apoyo a clusters u otros modelos de asociatividad (reduce riesgo)
- Basado en impacto y resultados, competitivo
- Responde a estrategia productiva nacional y temas/productos/servicios prioritarios



Oportunidades de mejora y buenas prácticas

Capital humano

- Adecuación y actualización de perfiles en el sector público para responder a necesidades de MIPYMES
- Fortalecer vínculo entre centros de investigación y necesidades del sector productivo
- Promover investigación aplicada
- Financiamiento competitivo y temático
- Fortalecer espíritu innovador de investigadores y empresarios

MANUAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE CADENAS DE VALOR

Ramón Padilla Pérez ■ Nahuel Oddone



Herramientas para la transformación productiva en las cadenas de valor

Los casos de la miel y la papaya en el Pacífico Central costarricense

Stefanie Garry
Jorge Mario Martínez Piva
Joaquín Salido Marcos



repositorio.cepal.org

DOCUMENTOS DE PROYECTOS

Incorporación de valor agregado en la cadena de valor de papaya en el Pacífico Central, Costa Rica

Joaquín Salido Marcos
Danilo Herrera
Stefanie Garry
Lilias García
Denisse Vélez

DOCUMENTOS DE PROYECTO

La cadena de valor de embutidos y otras conservas de carne de cerdo en México

Jennifer Alvarado
Arturo Puente
María Saluti Rubio
Francisco G. Villameal

Fortalecimiento de las cadenas de valor como instrumento de la política industrial

Metodología y experiencia de la CEPAL en Centroamérica

RAMÓN PADILLA PÉREZ
Editor

Desarrollo Económico



DOCUMENTOS DE PROYECTOS

Fortalecimiento de la cadena de valor de en Pedernales, República Dominicana

Jennifer Alvarado
Nahuel Oddone
Lisette Gil



DOCUMENTOS DE PROYECTO

Fortalecimiento de la cadena de valor de tomate y chile verde dulce en El Salvador

Nahuel Oddone
Joaquín Salido Marcos
Jesús Santamaría González
María Magdalena Reynoso



CONTACTO

LEDA PERALTA QUESADA
Leda.peralta@cepal.org



Blvd. Miguel de Cervantes Saavedra 193, Piso 12. Col. Granada, CP.11520
Ciudad de México

COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL)
SEDE SUBREGIONAL MÉXICO

www.cepal.org.mx



NACIONES UNIDAS

CEPAL